



Intendencia  
Montevideo

# Primer año de un Montevideo más nuestro



- 1. Primer año de un Montevideo más nuestro**
- 2. Gobernar para transformar**
- 3. Un Montevideo que mejora la vida cotidiana**
- 4. Un Montevideo que se mueve y se conecta mejor**
- 5. Un Montevideo que acerca oportunidades**
- 6. Un Montevideo que planifica el futuro**
- 7. Un Montevideo que construye comunidad**
- 8. Transformar Montevideo, un proyecto colectivo**

# 1.- Primer año de un Montevideo más nuestro

El primer año de esta administración marcó el inicio de una nueva etapa para el departamento de Montevideo, orientada a construir las condiciones necesarias para impulsar cambios que mejoren la vida cotidiana de las personas, fortalezcan el desarrollo de los distintos territorios y preparen al departamento para afrontar los desafíos del presente y del futuro.

Desde el comienzo de la gestión se definieron prioridades claras para cumplir los compromisos asumidos con la ciudadanía. Mejorar la limpieza y el cuidado de los espacios públicos, avanzar en obras de saneamiento, transformar la movilidad, fortalecer las políticas sociales, ampliar el acceso a la vivienda, impulsar la innovación, promover el desarrollo económico, fortalecer la convivencia, la cultura y el deporte y consolidar un gobierno más cercano, transparente y abierto.



## Obletivos estratégicos 2026 - 2030

Esas prioridades comenzaron a desarrollarse mediante una forma de gobernar basada en el diálogo y la construcción de acuerdos. La articulación con la Junta Departamental, los municipios, el trabajo conjunto con el Gobierno Nacional y el intercambio permanente con trabajadoras y trabajadores, organizaciones sociales, la academia, el sector privado y organismos multilaterales permitieron abordar los principales desafíos del departamento desde una lógica de cooperación.

Las prioridades definidas se tradujeron rápidamente en decisiones concretas. Se ordenó la gestión financiera, se aprobó el Presupuesto Quinquenal y se ampliaron las herramientas de financiamiento para acelerar obras y proyectos estratégicos previstos para este período de gobierno.

Sobre esas bases comenzaron a desplegarse políticas públicas que ya muestran sus primeros resultados. Miles de hogares participan del programa Hogares Sustentables, avanzan obras de infraestructura que mejorarán la calidad de vida de miles de personas, se puso en marcha la transformación del sistema de movilidad metropolitana, se fortalecieron las políticas de inclusión y se impulsaron nuevas iniciativas para promover la innovación, la accesibilidad y el desarrollo de todo el departamento.



Este documento reúne los principales avances alcanzados durante este primer año.

Forma parte del compromiso de esta administración con la transparencia, la cercanía y la rendición de cuentas, compartiendo con la ciudadanía el rumbo de la gestión, las decisiones adoptadas y los primeros resultados de las políticas impulsadas.

Cada obra, cada programa y cada política pública responden a una misma convicción. El desarrollo de Montevideo se construye mejorando la vida cotidiana de las personas, ampliando oportunidades y fortaleciendo la capacidad del Estado para responder con mayor eficacia, cercanía y transparencia.

El camino recién comienza. Muchas de las transformaciones iniciadas desplegarán plenamente sus resultados en los próximos años. Las bases ya están construidas y permiten avanzar con una visión de largo plazo.

Construir un **Montevideo más nuestro** significa construir un departamento donde las oportunidades lleguen a todos los territorios, donde el espacio público fortalezca la convivencia, donde la innovación contribuya a mejorar los servicios públicos y donde el desarrollo se refleje en una mejor calidad de vida para quienes viven, trabajan, estudian y desarrollan sus proyectos en la capital del país.



Montevideo

Intendencia Montevideo

más

nuestro

## **2.- Gobernar para transformar**

Las transformaciones comienzan mucho antes de que las obras lleguen a los territorios

Transformar el departamento de Montevideo requiere mucho más que ejecutar obras o poner en marcha nuevos programas. Requiere construir las condiciones para desarrollar y sostener políticas públicas que mejoren la vida cotidiana de montevideanos y montevideanos en los distintos municipios y barrios del departamento.

El primer año de gobierno estuvo dedicado a crear esas condiciones.

Desde el inicio de la gestión se impulsó un proceso de planificación estratégica, ordenamiento institucional y financiero orientado a mejorar la gestión pública, la eficiencia y las transformaciones previstas para todo el período de gobierno. Ese proceso también incluyó el fortalecimiento de la estructura organizacional de la Intendencia.

La creación de nuevas áreas, como el Departamento de Coordinación Institucional, la División de Coordinación Metropolitana, la División de Desarrollo Rural, la División de Derechos Humanos y la Gerencia de Innovación, junto con la puesta en funcionamiento de los gabinetes territorial, social, de inversiones y de innovación, fortaleció la capacidad del gobierno departamental para coordinar políticas públicas y abordar de forma integral los principales desafíos del departamento.

Los primeros resultados muestran avances significativos. La reducción del 75 % del déficit operativo, la aprobación del Presupuesto Quinquenal, la firma de un convenio colectivo con ADEOM hasta 2030 y la obtención de financiamiento adicional para acelerar inversiones estratégicas consolidan un marco de estabilidad que permite planificar con una perspectiva de largo plazo.

Estas decisiones fortalecen la capacidad del gobierno departamental para responder a los desafíos presentes y futuros de Montevideo. Detrás de cada herramienta de gestión hay un mismo propósito, contar con un gobierno más eficiente, más cercano y mejor preparado para impulsar políticas públicas que lleguen a todo el departamento y mejoren la vida de la gente.



TEATRO SOLIS

### **3.- Un Montevideo que mejora la vida cotidiana**

Las transformaciones más importantes son las que transforman la vida cotidiana de las personas. El estado de una vereda, la limpieza de un barrio, el funcionamiento del alumbrado, el acceso al saneamiento o la calidad de un espacio público forman parte de la experiencia cotidiana de quienes viven y transitan el departamento.

La política ambiental inició un proceso de transformación estructural que combina innovación, eficiencia, sostenibilidad y participación ciudadana. Hoy más de 40.000 hogares forman parte del programa Hogares Sustentables, mientras que casi 1.000 contenedores fueron retirados de la vía pública como parte del nuevo modelo de recolección y gestión de residuos. A su vez, el sistema Alerta Camión comenzó a informar en tiempo real la proximidad del servicio de recolección y más del 80 % de los reclamos de limpieza se resuelven en menos de 24 horas.

## Montevideo más limpio

Una nueva etapa para la política ambiental de Montevideo

- **Más de 40.000 hogares sustentables**
- **Casi 1.000 contenedores retirados** de la vía pública
- **Sistema *Alerta Camión*** para informar proximidad del camión
- **Más del 80% de reclamos** de limpieza resueltos en menos de 24 horas

La incorporación de estas herramientas permite mejorar la planificación de los servicios, optimizar recursos y tomar decisiones basadas en evidencia para responder con mayor eficacia a las necesidades de la ciudadanía. La innovación tecnológica adquiere sentido cuando contribuye a mejorar la calidad de los servicios públicos.

La transformación también supone un cambio cultural. Cada mes se recuperan más de 500 toneladas de materiales reciclables, 13.500 hogares participan del programa de compostaje y 192 centros educativos desarrollan experiencias de educación ambiental, integrando escuelas, liceos y UTU a una estrategia de cuidado compartido del ambiente.

## Montevideo más limpio

### Avanza el cambio cultural

- Recuperación de más de **500 toneladas** mensuales de materiales reciclables
- Programa de compostaje con más de **13.500 hogares** activos
- **192 Centros Educativos Sustentables:**  
85 escuelas, 77 liceos y 30 centros de UTU

Al mismo tiempo avanzan obras de saneamiento por 61 millones de dólares, que beneficiarán a más de 17.000 personas en Casabó Norte, Rincón del Cerro, Bola de Nieve y Paso de la Arena. La incorporación de nuevas tecnologías para rehabilitar colectores y la instalación de 14 sensores de monitoreo costero fortalecen el cuidado ambiental y optimiza la toma de decisiones sobre la habilitación de playas para baño.

## Saneamiento

- Obras en ejecución por **U\$S 61 millones** en Casabó Norte, Rincón del Cerro, Bola de Nieve y Paso de la Arena
- Más de **17.000 personas** beneficiadas
- Red Arteaga: rehabilitación de colectores mediante **tecnología Liner**, sin excavar
- Instalación de **14 sensores** de monitoreo costero para optimizar la toma de decisiones sobre habilitación de playas

La recuperación del espacio público también comenzó a hacerse visible mediante nuevas intervenciones en plazas, parques y alumbrado. Comenzó la instalación de alumbrado en los refugio de las paradas en el Cerro y Montevideo Rural, con el objetivo de llegar a 117 nuevas paradas iluminadas. Se ejecutaron mejoras en Cerro Norte, Barrio San Miguel, Ciudad Vieja, Centro y otros barrios del departamento, consolidando espacios más seguros y accesibles para la convivencia.

Cuidar el entorno es, en definitiva, cuidar a la comunidad. Se trata de garantizar el bienestar, la seguridad y el disfrute del espacio público para cada habitante del departamento.





## 4.- Un Montevideo que se mueve y se conecta mejor

Moverse por el departamento no consiste únicamente en trasladarse de un lugar a otro. Cada viaje conecta a las personas con el trabajo, la educación, la salud, la cultura y las oportunidades que ofrece Montevideo. Mejorar la movilidad significa ganar tiempo, aumentar la seguridad y construir un territorio más integrado.

Por eso, durante este primer año comenzó a diseñarse la transformación más importante del Sistema de Transporte Metropolitano de las últimas décadas. La reformulación de los recorridos, la creación de la Agencia del Sistema de Transporte Metropolitano y la planificación de una nueva infraestructura para el transporte público sientan las bases de un modelo más eficiente, más accesible y ambientalmente sostenible.

50 km de troncales de circulación exclusiva en 2 ejes troncales



Ingeniería vial  
5 pasos a desnivel

Buses biarticulados  
100% eléctricos  
Paradas inteligentes



El proyecto prevé la incorporación de ómnibus biarticulados 100 % eléctricos, la construcción de 50 kilómetros de corredores exclusivos, en dos troncales: uno de Zonamérica a Plaza Independencia y el segundo de El Pinar a Plaza Independencia; cinco pasos a desnivel y una nueva generación de paradas inteligentes, cerradas y con validación previa, transformaciones que permitirán reducir tiempos de viaje y mejorar la calidad y el confort del transporte público para miles de personas.



La construcción de este nuevo sistema también comenzó mediante un amplio proceso de diálogo y coordinación con el Gobierno Nacional, las intendencias metropolitanas, empresas, trabajadoras y trabajadores del transporte, personas usuarias, la academia y otros actores sociales y económicos. Ese intercambio permite construir una transformación con una mirada metropolitana y centrada en las necesidades de quienes utilizan diariamente el transporte público.

Mientras se planifican esas grandes obras, el mantenimiento de la infraestructura vial continuó avanzando. Comenzaron intervenciones en la rambla República de México, avenida Bolivia y Máximo Santos, al tiempo que la incorporación de obras nocturnas en calles de alta circulación, como Yaguarón, Agraciada y Centenario, permitió reducir en un 50 % los tiempos de ejecución y disminuir las afectaciones al tránsito cotidiano.

La mejora de la movilidad también implica una gestión más inteligente del tránsito. Durante este primer año se impulsaron 6 medidas destinadas a optimizar la circulación, la red semafórica centralizada alcanzó el 86 % de cobertura y la programación nocturna pasó de 159 a 299 cruces semaforizados, mejorando la fluidez y la seguridad vial.



A su vez, comenzaron a incorporarse nuevos taxis accesibles para ampliar las opciones de movilidad de personas con discapacidad.

Cada una de estas acciones responde a un mismo objetivo, que desplazarse por Montevideo sea más ágil, más seguro y más rápido, permitiendo que las personas dediquen más tiempo a aquello que realmente importa.

La modernización también alcanzó al propio sistema de transporte. La actualización tecnológica del STM, el recambio de las máquinas expendedoras de boletos, la mejora de la conectividad de la flota y las nuevas prestaciones de la aplicación Cómo Ir fortalecen la calidad del servicio y brindan información más precisa y confiable a las personas usuarias.



## 5.- Un Montevideo que acerca oportunidades

Una sociedad más justa es aquella que amplía las oportunidades para todas las personas con especial atención en las poblaciones más vulneradas.

Durante este primer año, en articulación con el MVOT, se alcanzaron más de 460 soluciones habitacionales mediante procesos de realojo desarrollados en distintos puntos del departamento, entre ellos Juventud 14, Piedras Blancas, Servando Gómez, La Chacarita, El Progreso y Alfonso Lamas. Paralelamente, la cartera de tierras para cooperativas se amplió para beneficiar a 370 familias y comenzaron nuevos procesos de realojo en La Paloma y la Ribera del Miguelete.



En coordinación con organismos nacionales se promovieron 3.420 puestos de trabajo y se desarrollaron más de 700 oportunidades laborales específicas destinadas a personas en situación de calle, acompañadas por equipos técnicos y programas de inserción social. Además, avanzó la construcción de tres casas comunitarias dirigidas a personas mayores, jóvenes egresados del INISA y personas trans que atraviesan situaciones de extrema vulnerabilidad.

La igualdad de oportunidades también supone reconocer las distintas realidades que conviven en el departamento. Durante este primer año los 18 servicios especializados en violencia basada en género continuaron atendiendo más de 15.000 consultas anuales, mientras avanzó la elaboración del primer Plan Departamental de Cuidados y se fortalecieron programas dirigidos al desarrollo económico de las mujeres.

El compromiso con una sociedad más inclusiva se expresó en la construcción del segundo Plan de Accesibilidad y en la incorporación de 100 puntos de atención con videointerpretación en Lengua de Señas, acompañados por procesos de capacitación para funcionarias y funcionarios en comunicación accesible.



Esa mirada también incluye al Montevideo Rural. Durante este primer año avanzaron acciones para promover una producción más sostenible a través de planes específicos y asesoramiento: Plan Alfalfa, Plan Ovino, recuperación de suelos, impulso a la agroecología y generación de nuevas herramientas de comercialización para las y los productores rurales, fortaleciendo el desarrollo de un territorio que forma parte de la identidad y el futuro del departamento.



## **6.- Un Montevideo que planifica el futuro**

Las transformaciones más importantes son aquellas que permiten resolver los desafíos del presente sin perder de vista las necesidades de las próximas generaciones.

Durante este primer año comenzó una etapa de modernización de la gestión pública orientada a construir un Estado más ágil, más transparente y más cercano.

Esa modernización también supone una nueva forma de planificar el territorio. La incorporación de herramientas digitales y de información geoespacial fortalece la capacidad del gobierno departamental para anticipar escenarios, gestionar con mayor precisión y tomar decisiones basadas en evidencia.

La simplificación de trámites permitió ampliar el permiso Exprés con tiempos de respuesta de hasta 72 horas, mientras que el Certificado Territorial Digital alcanzó el 70 % de cobertura, facilitando el acceso de la ciudadanía a distintos procedimientos administrativos.

Al mismo tiempo, Montevideo comenzó a incorporar herramientas tecnológicas de última generación para planificar mejor su desarrollo. El uso de tecnología LiDAR para construir el Gemelo Digital de Ciudad Vieja y la revisión del Programa de Ordenamiento Territorial permitirán contar con información más precisa para tomar decisiones sobre infraestructura, patrimonio, movilidad y crecimiento urbano.

La incorporación de nuevas tecnologías responde a una visión de innovación al servicio del bien público. La información generada por estos sistemas fortalece la capacidad del gobierno departamental para planificar, anticipar escenarios, tomar decisiones basadas en evidencia y poner a disposición de la ciudadanía información cada vez más precisa y útil. La tecnología adquiere valor cuando contribuye a mejorar los servicios públicos y fortalece la participación de las personas en la construcción de un mejor Montevideo.



Esta visión de futuro también se refleja en el impulso al desarrollo económico, al turismo y a la producción rural. El departamento registró un 30 % más de visitantes durante el primer trimestre del año, al tiempo que avanzaron nuevas estrategias para fortalecer la producción agropecuaria sostenible, promover la innovación y generar condiciones para nuevas inversiones.

Como capital del país, Montevideo también fortalece su proyección internacional mediante la cooperación con otras ciudades, la captación de financiamiento para proyectos estratégicos y una participación activa en redes internacionales. Ese trabajo reafirma su condición de ciudad referente en el desarrollo sostenible, la innovación y la cooperación entre gobiernos locales.



Como capital del país, Montevideo también tiene la responsabilidad de proyectar su desarrollo hacia el conjunto del Uruguay. Fortalecer su competitividad, promover la innovación y consolidar su proyección cultural, económica y turística también significa reafirmar su vocación de ciudad abierta al mundo, referente regional en democracia, convivencia, cooperación internacional y defensa de los derechos humanos.

Planificar el futuro significa tomar decisiones hoy para que Montevideo continúe siendo un departamento más sostenible, más competitivo y con mayores oportunidades para las próximas generaciones.





## 7.- Un Montevideo que construye comunidad

Los espacios públicos, la cultura y el deporte son mucho más que ámbitos de recreación. Son lugares donde se fortalecen los vínculos, se construye identidad y se consolida el sentido de pertenencia al departamento.

Durante este primer año se profundizó una política cultural descentralizada que llevó propuestas artísticas a distintos barrios y municipios. Los Sábados en Ciudad Vieja convocaron a más de 20.000 personas en cada jornada, mientras que la Comedia Nacional alcanzó un récord de 73.850 espectadores, con un crecimiento cercano al 30 % respecto al período anterior.



El Carnaval volvió a desplegarse en el territorio con 40 escenarios barriales, al tiempo que el programa Esquinas de la Cultura desarrolló 185 actividades en 70 espacios distribuidos en todo el departamento. Estas iniciativas consolidan una política que entiende la cultura como un derecho y como un instrumento para fortalecer la convivencia.



La identidad de Montevideo también se construye a través de su patrimonio. Mediante el programa Patrimonio en los Barrios, la Intendencia apoyó iniciativas de colectivos y organizaciones barriales orientadas a recuperar y poner en valor la identidad y la memoria de cada territorio. A través de talleres, publicaciones, celebraciones e intervenciones urbanas, el patrimonio se convierte en una herramienta para fortalecer el sentido de pertenencia, promover la participación ciudadana y transmitir ese legado a las nuevas generaciones. Ese compromiso también se expresó en la recuperación y restauración de monumentos patrimoniales, plazas históricas y del Memorial de los Detenidos Desaparecidos.

El deporte también continuó ampliando oportunidades. El programa Salí Jugando avanza hacia la iluminación LED del 100 % de las canchas de baby fútbol y la instalación de césped sintético en el 40 % de ellas. La Maratón de Montevideo reunió un récord de 8.000 participantes, mientras que la de San Felipe y Santiago convocó a 6.500 corredores. Paralelamente, el Presupuesto Participativo, en su edición 2026, recibió 935 proyectos, fortaleciendo la participación ciudadana en la definición de prioridades para cada territorio.



## **7.- Transformar Montevideo, un proyecto colectivo**

Las transformaciones que impulsan el desarrollo de un departamento adquieren sentido cuando mejoran la vida cotidiana de las personas, fortalecen la confianza en las instituciones y amplían las oportunidades.

Ese fue el rumbo que guió este primer año de gestión.

Las obras, los programas y las políticas públicas presentadas en estas páginas forman parte de un mismo proyecto. Un proyecto que apuesta al diálogo, a la planificación y a una gestión cercana para construir un departamento más limpio, más integrado, más accesible, más innovador y con mayores oportunidades.

Durante este primer año se fortalecieron las bases para avanzar en esa dirección. Muchas de las transformaciones iniciadas continuarán desarrollándose en los próximos años, impulsadas por la convicción de que mejorar la vida de las personas es la razón de ser de cada política pública.

Construir un mejor Montevideo es una tarea compartida. Requiere del compromiso del gobierno departamental, de los municipios, de las organizaciones sociales, de las trabajadoras y los trabajadores, del sector privado, de la academia y de una ciudadanía que participa y se involucra en el futuro del departamento.

**Porque un Montevideo más nuestro se construye colectivamente cada día.**

Las transformaciones profundas requieren tiempo, planificación y la capacidad de convertir una visión compartida en políticas públicas sostenidas.